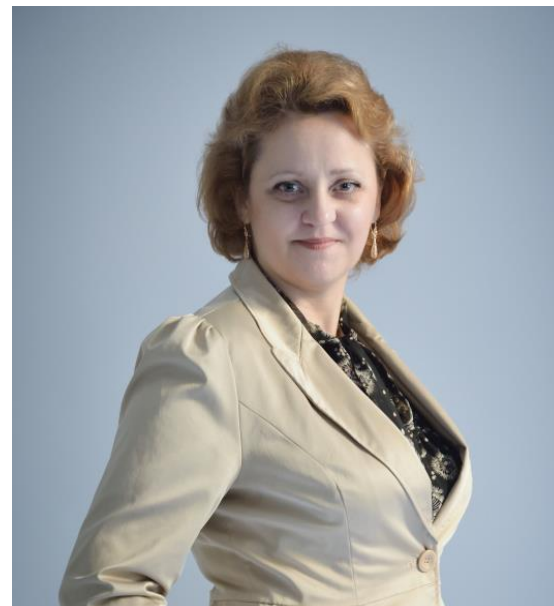


«КОНЦЕПЦІЯ ПРОЄКТУ ТА ГРАНТОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ БІЗНЕСУ І ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА»



Світлана Кропельницька

директорка Проектно-освітнього центру “Агенти змін” ПНУ, доцентка кафедри фінансів Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, Економіка (PhD)

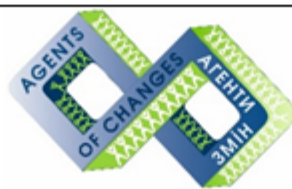


Мирослава Кулеша-Любінець

фахівчиня Проектно-освітнього центру “Агенти змін” ПНУ, доцентка кафедри клінічної та реабілітаційної психології, Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, Психологія (PhD)



Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр розвитку інновацій та інвестицій в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної бюджетної підтримки Європейського Союзу

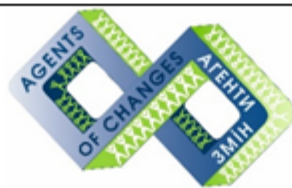
Що таке проєкт?

- **Проєкт** – унікальна тимчасова діяльність, що передбачає координоване виконання взаємопов'язаних робіт для досягнення певних цілей в умовах часових і ресурсних обмежень
- **Проєкт** – комплекс заходів, що здійснюються для досягнення чітко визначених цілей упродовж відповідного часу за допомогою обмежених фінансових ресурсів
- **Проєкт** - комплекс заходів, що розроблені і здійснюються інститутом громадянського суспільства і спрямовуються на досягнення певної мети протягом визначеного періоду часу (як правило, не більше одного року).

Постанова Кабміну № 1049 <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1049-2011-%D0%BF#Text>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



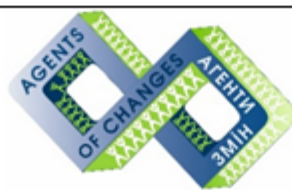
Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Концептуальна проектна заявка: логіка формування

Концепція проекту - це попередній план впровадження ідеї (бізнес-ідеї) проекту, розроблений з метою оцінки перспективності цієї пропозиції (бізнес-пропозиції).



КОНЦЕПЦІЯ ПРОЄКТУ

ОКРЕМІ СКЛАДОВІ КОНЦЕПЦІЇ ПРОЄКТУ

Назва проєкту

Короткий опис проблеми проєкту

Мета проєкту

Завдання проєкту

Заходи проєкту

Очікуванні результати: кількісні та якісні



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Вибір ідеї: звідки беруться проекти?

ІДЕЯ ПРОЄКТУ – базова причина (підстава) того, чому і на кого/що ми хочемо здійснити управлінський вплив з метою внесення бажаних змін у суспільне життя (життя громади) загалом або окрему суспільну сферу

ЩО ПОТРІБНО ПРОАНАЛІЗУВАТИ, ЩОБ ВИЗНАЧИТИСЯ, ЧИ ГОТУВАТИ ПРОЄКТ?

- **ПРОБЛЕМУ**, НА ВИРІШЕННЯ ЯКОЇ БУДЕ СПРЯМОВАНО ПРОЄКТ
- **ЗАЦІКАВЛЕНІ СТОРОНИ / ЦІЛЬОВА АУДИТОРІЯ / БЕНЕФІЦІАРИ**, в т.ч. **ПАРТНЕРИ**, ЯКІ МОЖУТЬ БУТИ ЗАЛУЧЕНІ ДО ПІДГОТОВКИ ТА ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ
- **ПОПЕРЕДНЬО ОЦІНИТИ ІДЕЮ** ПРОЄКТУ, СВОЇ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ
- **ОЦІНИТИ ПРИЙНЯТНІСТЬ** ПРОЄКТУ ВИМОГАМ КОНКУРСУ, ПРІОРИТЕТІВ ДОНОРА, ВІДПОВІДНІСТЬ ПОТРЕБАМ ГРОМАДИ

Наявність унікальних особливостей (досвід, професійність, географія...), які вигідно відрізняють проект від проектів інших претендентів



Кожен вітчизняний, або міжнародний донор має чітко визначений перелік пріоритетних видів діяльності, яким готовий надавати підтримку. Всі інші види діяльності не підтримуються цим донором

Глибоке розуміння проблем і потреб громади є запорукою підтримки проекту мешканцями і місцевою владою



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



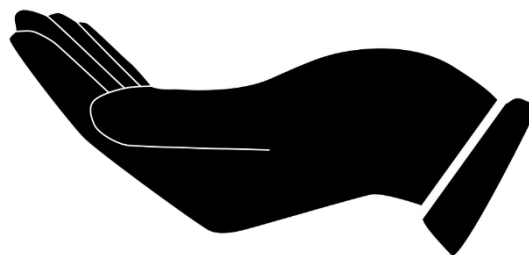
В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Вибір ідеї: звідки беруться проєкти?

Ідея



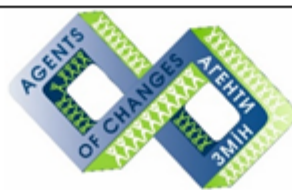
Потреба



Проблема



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

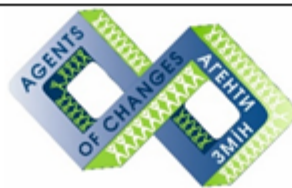
Цільова група проекту

Приклади формулювання цільової аудиторії	Приклади формулювання бенефіціарів
<ul style="list-style-type: none">учні старших класів шкіл Шевченківського району міста Харків	<ul style="list-style-type: none">50 учнів старших класів шкіл Шевченківського району міста Харків, що будуть відібрані для участі у проекті та пройдуть відповідне навчання
<ul style="list-style-type: none">молоді люди віком від 20 до 35 років, що мешкають у 6 пілотних містах проекту та цікавяться сучасними вуличними культурами	<ul style="list-style-type: none">25 представників молоді віком від 20 до 35 років з 6 пілотних міст проекту, що отримують іменні стипендії на навчання
<ul style="list-style-type: none">громадяни України зі статусом внутрішньо переміщених осіб, що потребують психосоціальної допомоги	<ul style="list-style-type: none">150 громадян зі статусом внутрішньо переміщених осіб, що потребують психосоціальної допомоги та будуть залучені в рамках проекту до спеціалізованої програми професійної інтеграції

© Grant Management



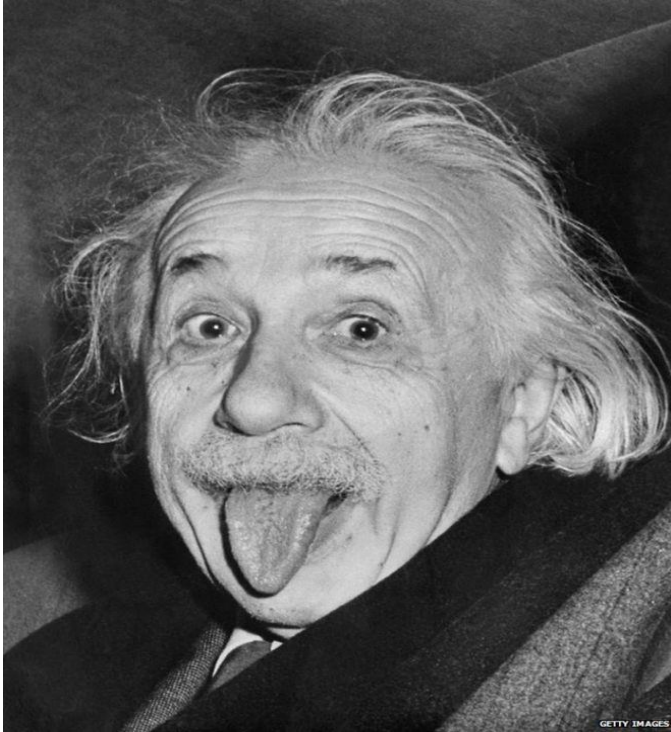
Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



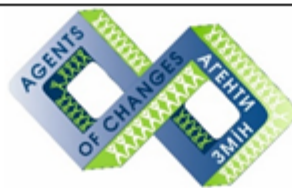
В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу



Якби у мене була одна година на те, щоб врятувати Землю, я б провів 59 хвилин, аналізуючи **проблему**, і 1 хвилину – вирішуючи її.



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

ПРОБЛЕМА

формулюється як негативне явище

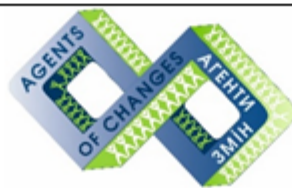


Проблема – це ...
некомфортна ситуація, що заважає
функціонуванню або розвитку

Проблема – розбіжність між
існуючим і бажаним становищем, що
потребує втручання, а шляхи дій
характеризуються значною
невизначеністю.



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Обґрунтування проєкту «Створення хабу “English for Project Management” на Прикарпатті»

Однією з **причин низької якості проєктних заявок** з Прикарпаття, поданих на міжнародні грантові програми, є недостатній рівень володіння фаховою англійською мовою заявниками проєктів. Причинами цього є

- **висока вартість вивчення іноземної мови,**
- **недостатній рівень інституційного, технічного та інформаційного забезпечення,**
- **відсутність фахових методичних матеріалів для викладання англійської мови у сфері проєктного менеджменту.**

Така ситуація не сприяє особистому та професійному зростанню заявників, обмежує можливості пошуку міжнародних інструментів фінансування та іноземних партнерів, призводить до зменшення інвестиційного та фінансового потенціалу заявників.



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Причинно-наслідковий зв'язок

ПРИЧИНИ

Що спричинило проблему?
/симптоми проблеми (що «погано» і треба змінити)

Чи є тут кілька причин?

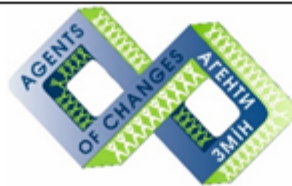
Чи взаємопов'язані ці причини?

НАСЛІДКИ

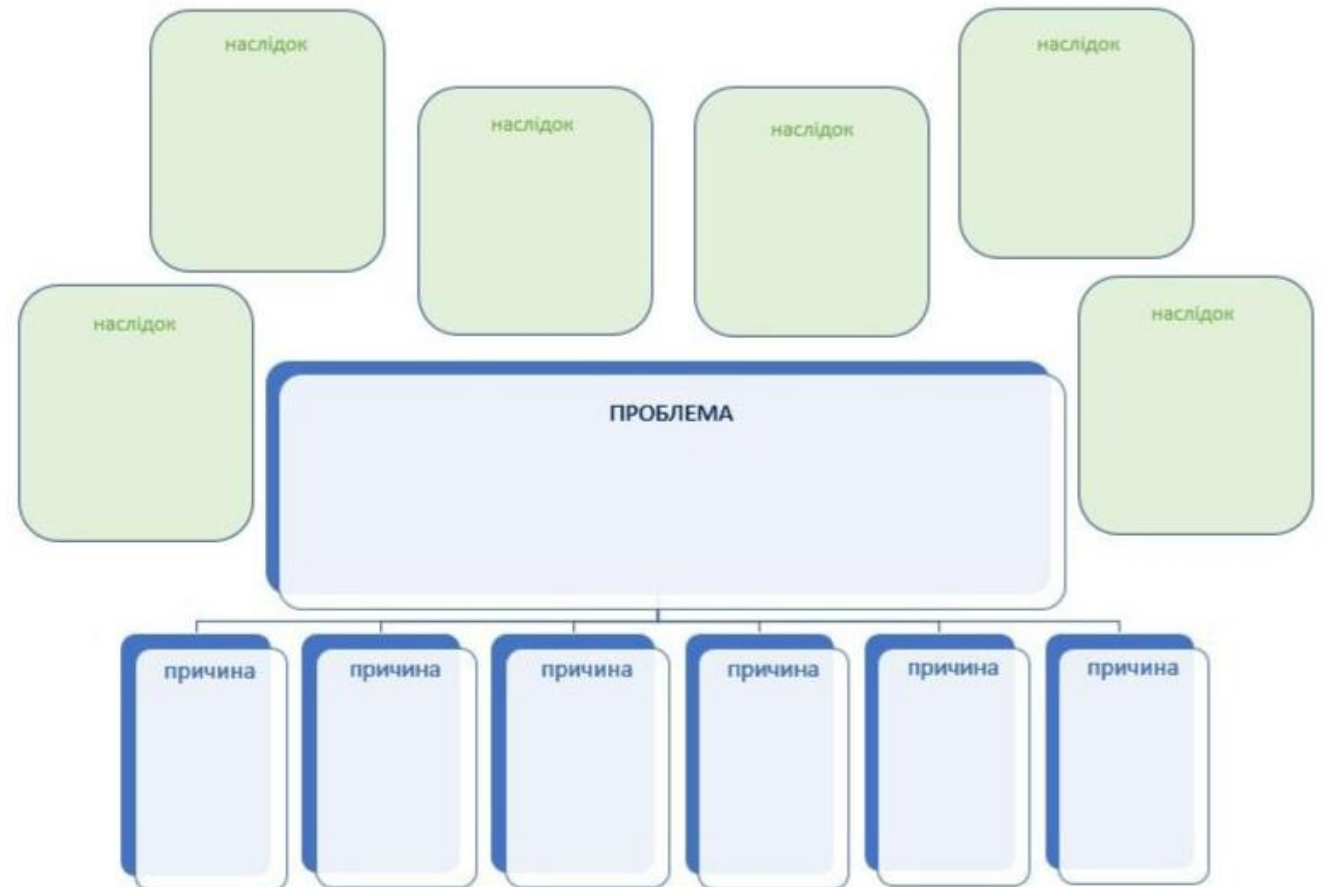
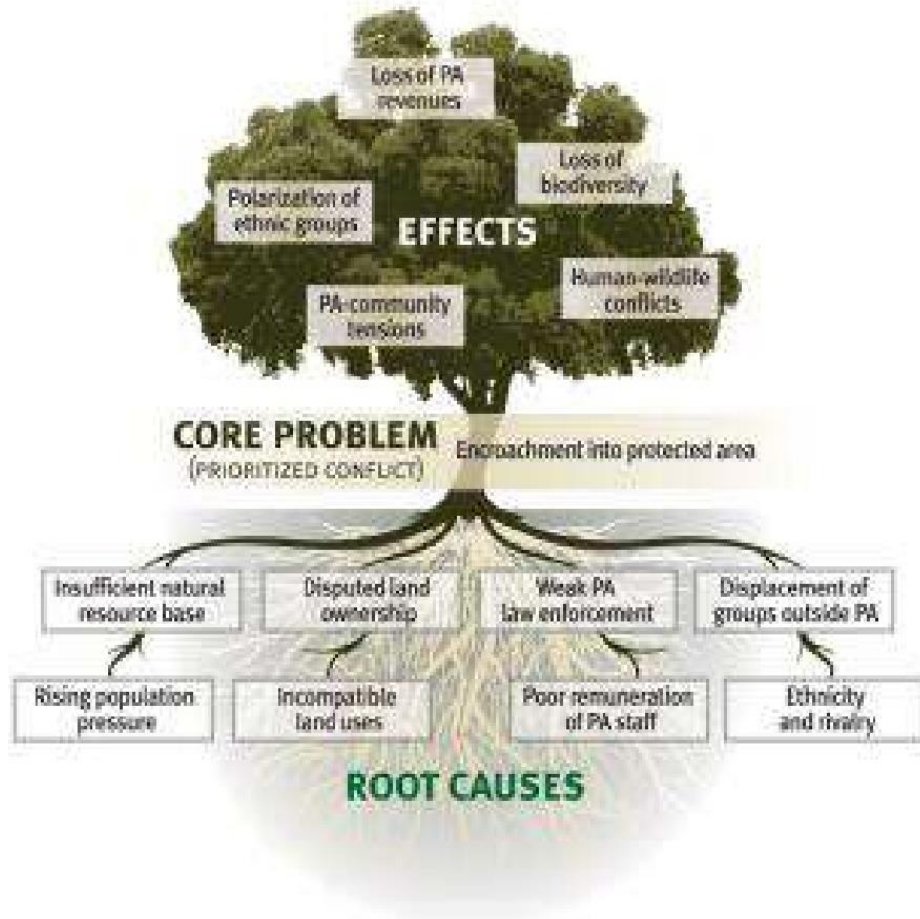
Які наслідки проблеми?

На яку кількість людей вона впливає?

Чи є наявні політичні, культурні та економічні наслідки?



Метод аналізу проблеми – Дерево проблем



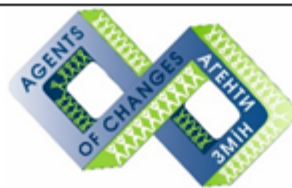
Побудова «Дерева проблем»:

1. Мозковий штурм із представниками зацікавлених сторін. При цьому він може бути як повністю відкритим (коло проблем наперед не визначено), так і сфокусованим (обговорюються заздалегідь визначені проблеми)
2. Відбір центральної проблеми
3. Пошук проблем, пов'язаних з центральною
4. Побудова ієрархії причинно-наслідкових зв'язків (проблеми, що спричиняють центральну розміщуються під нею; проблеми, які спричинені центральною – над нею)
5. Групування та сортування проблем (основне запитання: Що є причиною?). Якщо є кілька причин, які спричиняють один і той же наслідок, то вони розміщуються на одному рівні дерева проблем
6. Поєднання проблем стрілками, що визначають причинно-наслідкові зв'язки
7. Уточнення та перегляд разом із групою для того, щоб не випустити з уваги важливі проблеми чи їх взаємозв'язки.

© U-LEAD with Europe



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



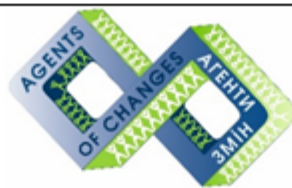
В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

МЕТА ПРОЄКТУ

Мета проєкту вказує на бажаний результат **(результативність)**, конкретну кінцеву дату **(час)** та виділений обсяг ресурсів **(ресурси)**



Змінити знак **«мінус»** проблеми на знак **«плюс»** у результаті вирішення проблеми



Логічна структура мети проєкту

ФОРМУЛЮВАННЯ МЕТИ

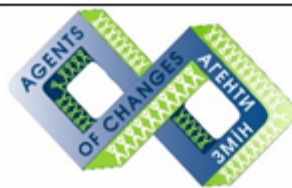
Складається з 1-2 речень
і має 2 частини

Що ми хочемо досягти

Яким шляхом цього
можна досягти

Приклад проєкту «Створення хабу
«English for Project Management»
на Прикарпатті»

Покращення якості підготовки та супроводу міжнародних та транскордонних проєктів, підвищення інвестиційної привабливості ЗВО регіону, залучення в область додаткових інвестиційних ресурсів **ШЛЯХОМ** створення хабу «English for Project Management» на Прикарпатті для потенційних заявників, грантоотримувачів, бенефіарів проєктів.



SMART-формування мети/цілі/завдань проєкту



specific, significant, stretching – конкретна, значна



measurable, motivational - вимірна, мотивуюча



achievable, acceptable, - досяжна, прийнятна



realistic, relevant, reasonable, results-oriented - реалістична, доречна, орієнтована на конкретні результати.

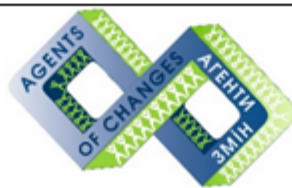


time-bound – визначена у часі

© Grant Management



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Взаємозв'язок у формулюванні проблеми-мети-назви проєкту. Приклад.

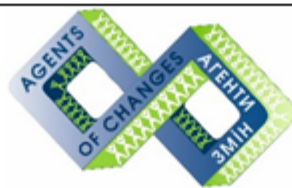
❓ **ПРОБЛЕМА:** Низька якість проектних заявок, що подаються на міжнародні/транскордонні грантові програми через недостатній рівень володіння фаховою англійською мовою заявниками проєктів та відсутність умов для систематичної підготовки таких фахівців.

❓ **МЕТА :** Покращення якості підготовки та супроводу міжнародних та транскордонних проєктів, **підвищення** інвестиційної привабливості ЗВО регіону, **залучення** в область додаткових інвестиційних ресурсів **шляхом** створення хабу —English for Project Management на Прикарпатті для потенційних заявників, грантоотримувачів, бенефіарів проєктів.

❓ **НАЗВА ПРОЄКТУ:** Створення хабу “English for Project Management” на Прикарпатті



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

ЗАВДАННЯ ПРОЄКТУ (Objectives) не більше 3-х

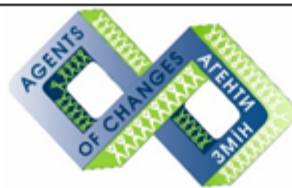
Це **набір (послідовність) конкретних кроків**, які треба зробити для зміни існуючої ситуації на краще.

Сукупність вирішених завдань - це очікуваний результат виконання проекту, тобто **досягнута мета**.

Завдання, як правило, виражається з використанням дієслова в інфінітиві, яке означає завершеність: **збільшити, прискорити, підготувати, виробити**.

Приклад завдання:

1. Створити та облаштувати інфраструктуру офісу хабу.
2. Розробити/удосконалити методичне забезпечення для навчання цільової аудиторії.
3. Провести навчання для № потенційних заявників проєктів.



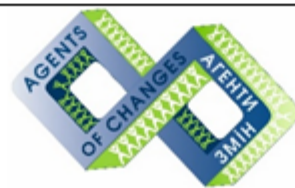
Формула складання завдання



© Grant Management



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

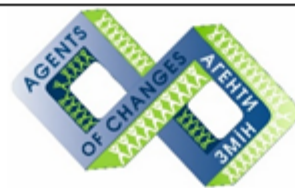
ЗАХОДИ ПРОЄКТУ

- ❑ **Описати діяльність**, спрямовану на реалізацію кожного із завдань проекту
- ❑ **Кожний вид діяльності/захід** описується окремо
- ❑ **Інформація** про заплановані шляхи, методи та хід виконання діяльності



Приклад заходів проекту:

1. Проведення організаційних процедур щодо створення офісу хабу
2. Розробка, налаштування, запуск, обслуговування постійно діючої навчальної онлайн платформи хабу.
3. Підбір викладачів для проведення навчання потенційних заявників проектів.
4. Розробка програми та методичного забезпечення для проведення навчання.
5. Проведення очних / онлайн тренінгів для цільової аудиторії.



КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН-ГРАФІК РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ



Види діяльності	Рік 1												Орган, що забезпечує виконання	
	Місяці	Півріччя 1						Півріччя 2						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		12
1.1. Проведення організаційних процедур щодо створення офісу хабу														Організатор
1.2. Придбання та налаштування обладнання														Організатор
1.3. Придбання витратних матеріалів														
Завдання 2. Розробити інформаційно-технічне забезпечення діяльності хабу														Організатор
2.1. Створення сайту проекту														Організатор
2.2. Підтримка і оновлення сайту														Організатор
2.3. Налаштування, запуск, обслуговування постійно діючої онлайн платформи хабу.														Організатор
2.4. Виготовлення рекламної продукції														Організатор
2.5. Проведення промоакцій														Організатор
2.6. Проведення заходів щодо інформування цільової аудиторії														Організатор
Завдання 3. Підвищити кваліфікацію 5 викладачів щодо володіння фаховою англійською мовою														Організатор і Партнер
3.1. Підбір викладачів для підвищення кваліфікації														Організатор
3.2. Організація і забезпечення проведення навчання партнерами проекту														Організатор
Завдання 4. Створити та оновити методичне забезпечення для навчання цільової аудиторії														Організатор і Партнер
Завдання 5. Провести навчання 40 заявників проєктів														Організатор
5.1. Підготовка до проведення очного та дистанційного навчання														Організатор
5.2. Проведення очних тренінгів для заявників проєктів														Організатор
5.3. Проведення навчання дистанційно														Організатор і Партнер
5.4. Тестування і сертифікація учасників навчання														Організатор
5.5. Оформлення звітної документації														Організатор



Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника



розвитку інновацій та інвестицій в регіоні «Агенти змін»



бюджетної підтримки Європейського Союзу

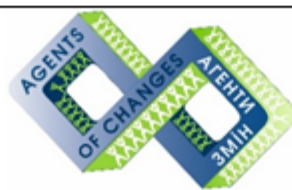
Робочий план/графік реалізації проекту

Заходи / Місяці	Проектна діяльність/ Заходи	Терміни	Місце	Відпові- дальні	Необхідні ресурси	Примітки
Завдання 1.						
Завдання 2.						

© Grant Management



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»

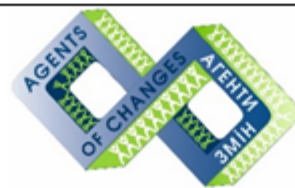


В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

РЕЗУЛЬТАТИ ПРОЄКТУ



- **РЕЗУЛЬТАТ-ПРОДУКТ ПРОЄКТУ (OUTPUTS)** – те, що отримується “на виході” завдяки заходам проекту після завершення споживання ресурсів проекту: створений матеріальний об’єкт, розроблений бізнес-процес або послуга, реалізований захід (**Безпосередній результат**)
- **Продукт проекту** є передумовою отримання результату-наслідку проекту
- **РЕЗУЛЬТАТИ-НАСЛІДКИ ПРОЄКТУ (OUTCOMES)** – позитивні сплановані зміни у локальному зовнішньому оточенні проекту (цінності), що виникли унаслідок використання зацікавленими сторонами продукту проекту (**Середньостроковий результат**)
- **РЕЗУЛЬТАТИ-ЕФЕКТИ ПРОЄКТУ (IMPACT)** – більш глобальні (віддалені) результати, наслідки, розглядувані у ширшому масштабі (територіальному, місцевому, регіональному, суспільства у цілому) (**Довгостроковий результат**)



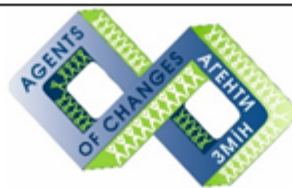
Формула складання очікуваного результату



© Grant Management



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Продукт проекту є передумовою отримання результатів проекту. Приклади.

КОРОТКОСТРОКОВІ РЕЗУЛЬТАТИ:

КІЛЬКІСНІ РЕЗУЛЬТАТИ:

- Створено **Хаб** «English for PM» на Прикарпатті *у березні 2023 року*
- Підготовлено за програмою навчання хабу **40** потенційних заявників проектів *до травня 2023 року*;
- Проведено **6** очних триденних тренінгів *до....*;
- Проведено **18** вебінарів (спільно з партнерами проекту) *до ...*;

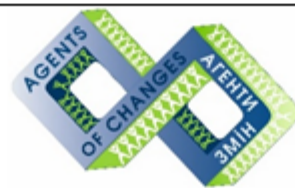
КОРОТКОСТРОКОВІ РЕЗУЛЬТАТИ:

ЯКІСНІ РЕЗУЛЬТАТИ:

- Підвищено рівень знань іноземної мови заявників проектів на **20%**
- Покращено якість проектних заявок іноземною мовою на **30%**

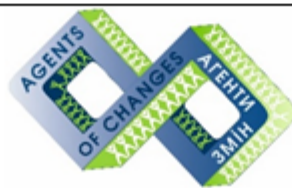
СЕРЕДНЬОСТРОКОВІ / ДОВГОСТРОКОВІ РЕЗУЛЬТАТИ:

- Щорічне підвищення рівня якості проектних заявок на Прикарпатті.
- Збільшення кількості успішних проектних заявок та обсягу отриманого фінансування у регіоні.



ФОРМУВАННЯ НАЗВИ ПРОЄКТУ

- Формулюється і остаточно визначається **не на початку, а поступово (ітеративно) у процесі написання концепції** наприкінці її розробки.
- Назва проекту практично повністю **співпадає (корелюється) з операційною ціллю стратегії розвитку** територіальної громади (міста, області), на реалізацію якої спрямовано проект.
- Змістовно **назва проекту базується на меті проекту** (яка визначається з урахуванням **проблеми проекту, заінтересованих сторін, продукту та результатів проекту**, відображає обмеження проекту)



Стратегія розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки:

<https://www.if.gov.ua/strategiya-rozvitku-ivano-frankivskoyi-oblasti>

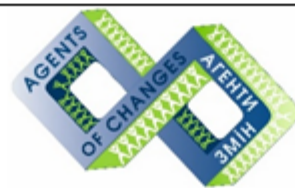
Відповідність проекту операційним цілям/завданням стратегій розвитку:

- **СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПНУ ДО 2027 РОКУ**
- **СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОГО ОБЛАСТІ НА 2021-2027 РОКИ**
- **СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОЇ МТГ НА ПЕРІОД ДО 2028 РОКУ**
- **СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАД**

1. Номер технічного завдання	5
2. Назва технічного завдання	Створення хабу "ENGLISH FOR PROJECT MANAGEMENT" на Прикарпатті
3. Номер і назва завдання з Державної стратегії регіонального розвитку, якому відповідає технічне завдання	
4. Номер і назва завдання з відповідної стратегії розвитку регіону, якому відповідає технічне завдання	1.1.3. Підвищення інвестиційної привабливості та міжнародна промоція регіону 3.1.3. Створення умов для інтеграції системи закладів вищої освіти у європейський освітній простір, підтримка міжнародних обмінів студентами, аспірантами, викладачами. 1.1.2. Підготовка та супровід інвестиційних проектів (створення індустріальних, технологічних парків)
5. Територія, на яку реалізація проектів за технічним завданням матиме вплив	Івано-Франківська область
6. Опис проблеми, на вирішення якої спрямовано технічне завдання	Однією з проблем є низька якість проектних заявок, що подаються на міжнародні/транскордонні грантові програми через недостатній рівень володіння фаховою англійською мовою заявниками проектів.



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



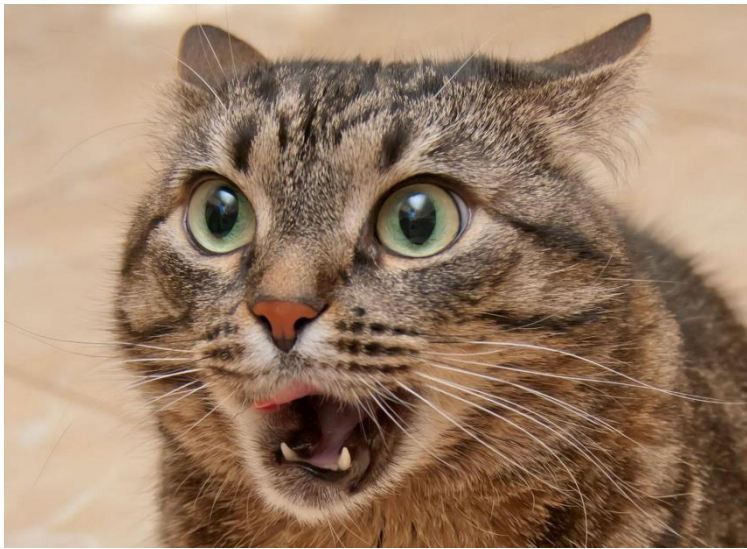
Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Жартома про серйозне...

- За що Вас зненавидить оцінювач проєкту?
 - Відсутність логіки!!!



Оцінювач – таке створіння:

- Може знати, а може й не знати Ваш локальний контекст, або Вашу вузьку проблематику
- Любить читати цікаве й дізнаватись нове
- За потреби – гуглить (але не завжди)
- Читав/ла вказівки і обмежена/ий критеріями оцінки

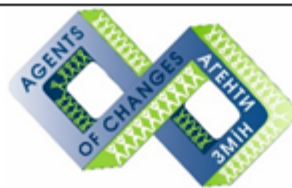


За що оцінювач Вас полюбить :)

- ✓ За логіку й структуру
- ✓ За коротку влучну назву
- ✓ За стислий діловий стиль
- ✓ За відповідність формату й питанням заявки
- ✓ За класну ідею
- ✓ За проектне мислення



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

**ВАРТО
ЗНАТИ!**

**ОСОБЛИВА УВАГА
ТАКИМ
ПРОБЛЕМНИМ
АСПЕКТАМ**

Невідповідність або виключно “формальна” відповідність тематики/загальних цілей проекту

Відсутність логічного зв'язку між загальними цілями проекту (що корелюють зі Стратегіями, Програмам тощо) та конкретними цілями/результатами проекту

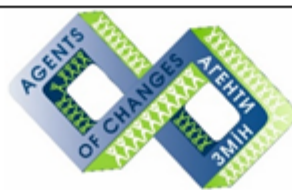
Цілі/результати проекту неузгоджені між собою та/або вказано різні цілі/результати в різних частинах проекту

Невідповідність цілей/результатів проекту проблемі, на вирішення якої спрямовано проект, або повна відсутність аналізу проблем/потреб

Показники досягнення цілей не визначено (кількісні/якісні)



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

ПРОСИМО ЗВЕРНУТИ УВАГУ

НА ТАКІ ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ

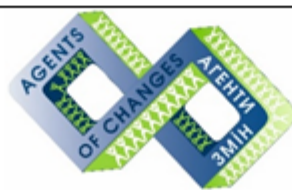
Невизначені, нечітко визначені або необґрунтовано відібрані цільові групи та бенефіціари, невизначені їхні потреби

Відсутній зв'язок між проблемами та потребами цільових груп/бенефіціарів та пропонованим проектом

Проект не впливає на стан ЦГ/бенефіціарів або вплив дуже обмежений порівняно з масштабом пропонованого проекту

Запропоновані дії проекту не відповідають цілям/результатам проекту і їх недоцільно фінансувати/дії дублюють поточну діяльність заявника

Опис дій не достатньо деталізований для розуміння доцільності їх фінансування



ПРОСИМО ЗВЕРНУТИ УВАГУ

НА ТАКІ ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ

Невідповідність вартості запланованих дій/послуг/товарів ранковій вартості

Непропорційність заявленого бюджету цілям/результатам та діям проекту

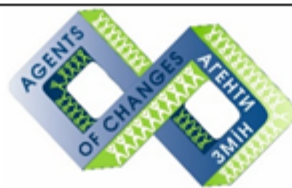
Невідповідність обсягів фінансування, що запитується від державного бюджету, межах, визначених відповідними напрямками Програм

Відсутність будь-яких прямих і непрямих економічних вигід від реалізації проекту, в тому числі на рівні загальних цілей

Проект не передбачає співфінансування під час реалізації, самоокупності або фінансування утримання результатів проекту після його закінчення.



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

ПРИ РОЗРОБЦІ ПРЕЗЕНТАЦІЇ ТА ПІДГОТОВЦІ ДО ТРЕНІНГУ БУЛО ВИКОРИСТАНО:

ПЕРВИННІ ТА ПУБЛІЧНІ МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНИХ ПРОГРАМ,

ПРОЕКТІВ, ЦЕНТРУ «АГЕНТИ ЗМІН» ПНУ,

СПІЛЬНОТ ПРАКТИК,

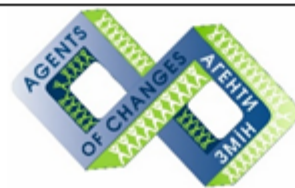
ПЛАТФОРМ

ТА ПРОВЕДЕНИХ ТРЕНІНГІВ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ДНІВ, ВЕБІНАРІВ ТОЩО.

- **BRITISH COUNCIL**
- **DOBRE**
- **CEASC**
- **DESPRO**
- **PLEDDG (ПРОМІС)**
- **PROMETEUS**
- **U-LEAD with EUROPE**
- **Grant Management**
- **ICAP Єднання**
- **PBU / Interreg NEXT**
- **UNISTUDY**
- **UNDP /ПРООН**



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

КОРИСНІ ІНФО ЧАТ-БОТИ/ ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛИ



Grant UP!

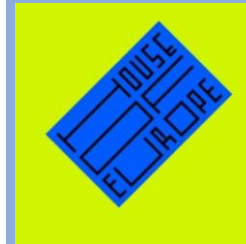


Grant Management



ГУРТ

Бізнес та розвиток: канал агенції PPV



House of Europe



Synergy Club | Grants & Fundraising



Ukrainian Business SOS



Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр розвитку інновацій та інвестицій в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної бюджетної підтримки Європейського Союзу



В рамках «Програми підтримки економічної стійкості України» Mercy Corps надає фінансову допомогу для українського бізнесу:

Mercy Corps — це команда гуманітаріїв, які працюють разом на передовій найбільших криз сучасності, створюючи майбутнє можливостей задля суспільного процвітання

Заявник: малий та середній **бізнес**, який вже релокований в Київську, Івано-Франківську, Львівську та Тернопільську області, або знаходиться в процесі релокації через війну.

Сума гранту: 20 000 \$

Крайдата: на постійній основі

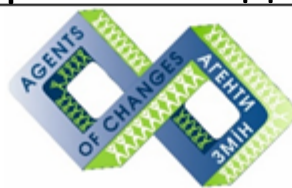
Країна: Україна
<http://surl.li/hltsu>

Умови участі в програмі:

- офіційна реєстрація та відсутність юридичних і правових перешкод для підприємницької діяльності згідно з вимогами українського законодавства;
- створення або збереження мінімум трьох робочих місць для ВПО або постраждалого населення;
- інвестиція власних коштів у відновлення або розширення бізнес-діяльності в сумі до 50% від суми фінансової допомоги.



Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр розвитку інновацій та інвестицій в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної бюджетної підтримки Європейського Союзу

€Робота: грант для ветеранів та членів їхніх сімей

Заявник : учасники бойових дій, особи з інвалідністю внаслідок війни, а також їхні дружини або чоловіки.

Грант може отримати **ФОП або фізичні особи**, які планують відкрити власний бізнес та:

- які не перебувають і не провадять господарську діяльність на тимчасово окупованій території України;
- які не провадять господарську діяльність на території росії;
- які не перебувають під санкціями;
- щодо яких не порушено справи про банкрутство;
- щодо яких відсутнє рішення суду про притягнення до кримінальної відповідальності за корупцію;
- які не мають заборгованості перед бюджетом.

Скма гранту:

до 250 тис. грн. – подати заяву можуть лише ветерани. Отримувач гранту повинен створити 1 робоче місце;

до 500 тис. грн. – подати заяву може чоловік або дружина ветерана.

Програма покриває до 70% вартості проєкту, а одержувач гранту має створити 2 робочі місця;

до 1 млн. грн. – подати заяву може ветеран, який зареєстрований як ФОП від 3 років. Програма покриває 70% вартості проєкту. Отримувач гранту має створити 4 робочі місця, два з яких повинні зайняти учасники бойових дій.

Крайдата : **на постійній основі, найближча – 19.11.23 р.**

€Робота: грант для ветеранів та членів їхніх сімей

Країна: Україна

<https://cutt.ly/rwo1qzJC>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

єРобота: грант на власну справу

Заявник : майбутні підприємці, діючі ФОП або юридичні особи:

які не перебувають і не провадять господарську діяльність на тимчасово окупованій території України;

які не провадять господарську діяльність на території росії;

які не перебувають під санкціями;

щодо яких не порушено справи про банкрутство;

щодо яких відсутнє рішення суду про притягнення до кримінальної відповідальності за корупцію;

які не мають заборгованості перед бюджетом.

Сума гранту: від 50 000 до 250 000 грн.

Крайдата : на постійній основі, найближча – 19.11.23 р.

На що можна витратити грантові кошти?

- придбання обладнання;
- закупівлю сировини;
- орендну плату (не більше 25% від суми гранту);
- лізинг обладнання

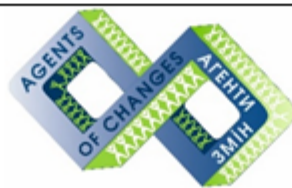
єРобота: грант на власну справу

Країна: Україна

<https://diia.gov.ua/services/grant-na-vlasnu-spravu>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

€Робота: грант на переробне підприємство

Заявник : майбутні підприємці, діючі ФОП або юридичні особи:

які не перебувають і не провадять господарську діяльність на тимчасово окупованій території України;

які не провадять господарську діяльність на території росії;

які не перебувають під санкціями;

щодо яких не порушено справи про банкрутство;

щодо яких відсутнє рішення суду про притягнення до кримінальної відповідальності за корупцію;

які не мають заборгованості перед бюджетом.

Сума гранту: до 8 млн. грн.

Крайдата : на постійній основі

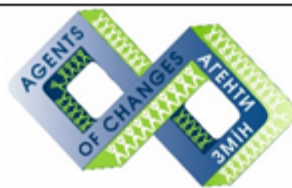
€Робота: грант на переробне підприємство

Країна: Україна

<https://cutt.ly/gwoM4nhl>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу



Отримання цільової грошової допомоги для підтримки мікробізнесів у Львівській, Волинській, Закарпатській та Івано-Франківській областях.

Заявник : підприємці /-иці, які мають:

-реалістичні та стійкі бізнес-ідеї для відновлення або розвитку своєї економічної діяльності;
-статус внутрішньо переміщеної особи та проживають у Закарпатській, Івано-Франківській, Волинській та Львівській областях.

Окрема увага приділяється особам, що належать до **таких вразливих категорій населення**:

-жінки-переселенки, які є головою домогосподарства через те, що їхні чоловіки перебувають на військовій службі, загинули або отримали поранення;
-особи з інвалідністю з підтвердженим статусом інвалідності.

Сума гранту: до 2400 € (у національній валюті)

Крайдата : до завершення коштів, найближча - 31.10.2023 р.

Кошти, що надаються з гранту, призначені лише на закупівлю обладнання та матеріалів, пов'язаних з бізнес-діяльністю.

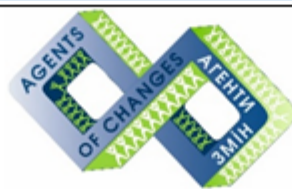
[Help – Hilfe zur Selbsthilfe](#)

Країна: Німеччина

<http://surl.li/mnyxk>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу



Чеська гуманітарна організація “Людина в біді” за фінансової підтримки американського народу оголосила Конкурс мікрогрантів для відновлення бізнесу

Заявник : мікро-, малі та середні підприємства,

Проєкт з надання мікрогрантів передбачає:

- надання грантових коштів на конкурсній основі у сумі:
- **до 1000 доларів США** для фізичних осіб-підприємців, які не використовують працю найманих осіб або мають не більше одного найманого працівника

Розмір гранту залежатиме від поданої пропозиції та бюджету

- **до 5000 доларів США** для мікро-, малих та середніх підприємств, які мають двох та більше найманих працівників

Розмір гранту залежатиме від поданої пропозиції та бюджету

- навчальні заходи та менторську підтримку для відібраних учасників (обов'язкове проходження);

- фінансову допомогу з відшкодування вартості послуг з догляду за дітьми дошкільного віку для найбільш вразливих родин, які очолюються жінками, у розмірі до 300 доларів США/міс. впродовж 3 місяців.

Крайдата : **01.11.2023 р.**

People in Need

Країна: Чехія

<https://www.gurt.org.ua/news/grants/91486/>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Мінфін



«Мінфін» спільно з UKRSIBBANK BNP Paribas Group та Mastercard оголосили конкурс проєктів для підтримки бізнесу в Україні

Заявник: юридичні особи таких категорій

1. Реальний економічний тил

До цієї категорії входять підприємства, що створюють товари або послуги, які в умовах війни допомагають ЗСУ, ветеранам та/або людям, що постраждали внаслідок військових дій.

2. Ветеранська сила

До цієї категорії входять підприємства, засновані ветеранами або де офіційно працюють ветерани російсько-української війни, АТО, ССО (мінімум 1 працевлаштований для мікро/малого підприємства, від 3 — для середнього підприємства).

3. Підтримка для розвитку

До цієї категорії входять підприємства, що релокувалися в Україні або потребують підтримки для релокації/масштабування бізнесу, щоб надалі працювати в Україні.

4. Бонусна категорія

Для цієї категорії журі обере 37 компаній за одним / кількома критеріями:

- Підприємство створює товари / послуги, що є важливими для окремих груп людей (дітей, людей з інвалідністю, внутрішньо переміщених осіб, підприємців тощо);
- Підприємство має проактивну позицію та/або на волонтерських засадах допомагає постраждалим від війни;
- Підприємство аргументує потребу у фінансовій підтримці для певної мети, що у свою чергу сприятиме покращенню виробництва чи налагодженню нових бізнес-процесів.

Сума гранту: до 250 000 грн.

Крайдата: 27.11.2023 р.

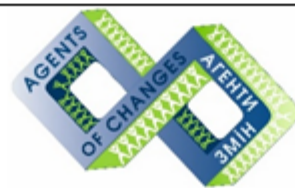
«Мінфін», UKRSIBBANK BNP Paribas Group та Mastercard

Країна: Україна

<http://surl.li/mqthj>



Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника




Проектно-освітній центр розвитку інновацій та інвестицій в регіоні «Агенти змін»




В рамках програми секторальної бюджетної підтримки Європейського Союзу

Конкурс для 50 малих підприємств

Тематика: Програма спрямована на підтримку економічної стійкості, відновлення та зростання України, створення кращих умов для розвитку малих та середніх підприємств, а також підтримку інновацій та експорту

 **Бюджет:** до 400 000₴ (10 000€)

 **Заявник:** юридичні особи, які відповідають таким критеріям:

- у компанії працює 11-49 співробітників;
- власником є виключно громадяни України;
- не здійснюють свою діяльність на тимчасово окупованих територіях України на дату подання заявки.

Крайдата : до завершення коштів

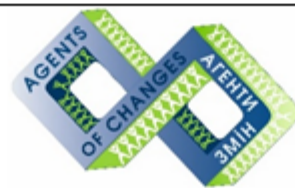
EU4Business

Країна: ЄС

<https://eu4business.org.ua/>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу



Благодійний фонд «Дихай» надає гранти для сплати частини орендної плати державного майна для орендарів державного майна.

Благодійний фонд «Дихай»

Країна: Україна

<https://dyhai.org/grants-program/>

Заявник : представників **малого і середнього бізнесу** – орендарів державного майна, які:

- надають орендовані об'єкти державного майна для проживання внутрішньо переміщеним особам із зон ведення бойових дій;
- надають об'єкт державного майна для організації укриття і тимчасового захисту населення;
- використовують об'єкт державного майна для потреб здійснення волонтерської діяльності щодо допомоги особам, які її потребують у зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України;
- облаштовують кімнати для прийому та задоволення побутових потреб внутрішньо переміщених осіб на орендованих об'єктах державного майна;
- безоплатно для гуманітарних потреб передають свою продукцію (вироблену на орендованому державному майні), надають послуги, виконують роботи із використанням орендованого державного майна;
- надають орендовані об'єкти державного майна для координації, збору та доставлення гуманітарної допомоги тощо.

Сума гранту: **3 470** грн.

Крайдата : **на постійній основі (на час дії воєнного стану)**



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу



Програма Ukrainian Startup Fund за підтримки українського уряду покликана сприяти створенню та розвитку інноваційної продукції подвійного призначення: технологій, процесів чи інших складових, що відрізняють таку продукцію від існуючих на ринку або відповідають існуючому попиту одночасно як від приватних осіб, так і держави.

Ukrainian Startup Fund

Країна: Україна

<http://surl.li/jrcfj>



ГАЛУЗІ: оборона, кібербезпека, інфраструктурна відбудова, охорона здоров'я, освіта

Заявник: суб'єкт господарювання, або група фізичних осіб, які не мають статусу суб'єкта господарювання (але зобов'язуються набути такого статусу до укладення договору про надання гранту), діяльність якого спрямована на розроблення, створення, впровадження та реалізацію інноваційної продукції з подвійним призначенням.

Сума гранту: до 35 000 \$, з яких 25 000 \$ спрямовуються на діяльність заявника, та до 10 000 \$ – на оплату послуг Акредитованого Акселератора.

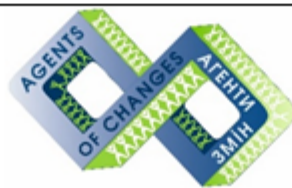
Крайдата: на постійній основі (в жовтні 2023 призупинено)

Грант має задовольняти три потреби:

- закриває витрати на розвиток проєкту;
- надає доступ до найкращих менторів та експертів;
- підвищує обороноздатність країни та сприяє її швидкій післявоєнній відбудові.



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу



Фонд Абіліс проводить конкурс проєктів, які будуть реалізовуватися у 2024 р.

Фонд Abilis – фінський фонд, заснований у 1998 році особами з інвалідністю. Його метою є підтримка діяльності організацій осіб з інвалідністю, сприяння захисту прав людини, рівності та можливостей до незалежного життя в країнах, що розвиваються.

Фонд Abilis більше 10 років поспіль надає грантову підтримку організаціям осіб з інвалідністю в Україні.

Заявник: громадські організації, благодійні організації, благодійні фонди та ініціативні групи, керівні органи яких включають 51% осіб з інвалідністю або батьків дітей з інвалідністю.

Для отримання аплікаційних форм заявник має написати на адресу isarancha@gmail.com назву організації, місце діяльності організації, контактну інформацію та контактну особу.

Середня сума гранку : 8000 €

Крайдата : 05.11.2023 р.

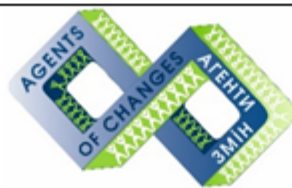
Abilis

Країна: Фінляндія

<https://www.abilis.fi/>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу



PROJECT GRANTS FOR
INTEGRATION THROUGH
CULTURE UP TO 5000 EUR

ГРАНТИ НА ПРОЄКТИ
ДЛЯ ІНТЕГРАЦІЇ ЧЕРЕЗ
КУЛЬТУРУ ДО 5000 ЄВРО



«Culture Helps / Культура допомагає»: гранти на проєкти для інтеграції через культурні заходи

Країна: Україна і Німеччина
<http://surl.li/mqiii>



«Culture Helps / Культура допомагає» надає грант на реалізацію проєкту з інтеграції вимушено переміщених людей у нові спільноти через культуру.

Заявник :

- ◆ **некомерційні організації або незалежні ініціативи**, що базуються в Україні або країнах Креативної Європи;
- ◆ організації та ініціативи, що активно займаються інтеграцією людей, зокрема сімей та дітей, які були змушені переїхати до безпечніших регіонів України чи країн Креативної Європи, у нові спільноти через культуру.

Сума гранту: до 5 000 €

Крайдата: 5.11.2023 р.



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Проект Ради Європи «Посилення соціального захисту в Україні», що впроваджується Радою Європи в межах Плану дій Ради Європи для України «Стійкість, відновлення та відбудова» на 2023-2026 роки оголошує конкурс грантових пропозицій, спрямованих на підтримку діяльності громадських організацій в Україні у сфері соціальних прав.

Гранти мають бути спрямовані на зміцнення політик та практик реалізації соціальних прав на місцевому та національному рівнях в Україні відповідно до європейських стандартів у сфері соціальних та економічних прав, що охоплюють одну або кілька із таких сфер: право на працю (відповідно до ст. 1-4 Європейської соціальної хартії (ЄСХ), право на охорону здоров'я (відповідно до ст. 11 ЄСХ), права дітей (відповідно до ст. 7 та 17 ЄСХ), право на отримання послуг соціального забезпечення (відповідно до ст. 14 ЄСХ), права людей з інвалідністю (відповідно до ст. 15 ЄСХ), права осіб старшого віку (відповідно до ст. 23 ЄСПХ), право на захист від бідності та соціального відчуження (відповідно до ст. 30 ЄСХ), право на житло (відповідно до ст. 31 ЄСХ).

Заявник : громадські організації у сфері захисту соціальних прав в Україні

Сума гранту: до 20 000 €

Крайдата: 19.11.2023 р.

Проект Ради Європи «Посилення соціального захисту в Україні» має на меті досягти того, щоб уразливі групи осіб, зокрема населення, яке постраждало від війни, користувалися підвищеним рівнем соціальних прав та соціального захисту.

Рада Європи

Країна: ЄС

<http://surl.li/mqtad>





EU4CSOs
EMERGENCY ACTIONS

100%.LIFE
РІВНЕ

БО «Мережа 100 відсотків Життя Рівне» оголошує прийом заявок на участь у програмі підтримки громадських активістів/ВПО в рамках проєкту EU4CSOs Emergency Actions

Заявник : громадські активісти, які вимушені були змінити місце проживання в Україні внаслідок війни.

Сума гранту: 1500 € (у національній валюті).

Крайдата: на постійній основі

Для подачі заявки на отримання допомоги необхідно:

- Подати короткий мотиваційний лист з описом діяльності до та після 24 лютого 2022 року
- Резюме з активними посиланнями на діяльність.
- Довідку ВПО.
- Рекомендаційний лист від організації, на базі якої він/вона надає послуги після переміщення у зв'язку з війною. У листі повинно бути зазначено тривалість та умови співпраці з громадським активістом/ВПО.

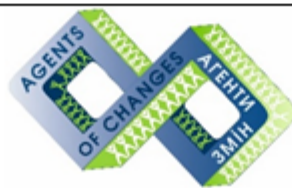
БО «Мережа 100 відсотків Життя Рівне»

Країна: Україна

<http://surl.li/mqhso>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Мета Конкурсу грантів швидкого реагування для жіночих / феміністичних організацій у межах Проєкту «Голос жінок і лідерство – Україна». – посилення спроможності жіночих/феміністичних організацій в реагуванні на нагальні проблеми, викликані військовими діями РФ проти України, з акцентом на потреби вразливих груп жінок та дівчат.

Заявник: жіночі громадські організації з усіх регіонів України, які мають досвід роботи не менше двох років та спрямованість (відповідно до статуту) на захист прав жінок та/або просування гендерної рівності, а також не пов'язані з державними установами та політичними партіями.

Сума гранту: 200 000 гривень

Крайдата: на постійній основі

Завдання проєкту «Голос жінок і лідерство – Україна»:

- Підтримка жіночих/феміністичних громадських організацій, особливо тих, які представляють інтереси вразливих жінок і дівчат, та тих, що стикаються з множинною дискримінацією, задля покращення управління та стійкості.
- Посилення жіночих громадських організацій в плануванні та адвокації для просування гендерної рівності в Україні.
- Підвищення ефективності національних та регіональних жіночих/феміністичних платформ, мереж та коаліцій у їх впливу на впровадження гендерно-чутливих змін та реалізації гендерно-чутливої політики в Україні.

Проєкт «Голос жінок і лідерство – Україна»

Країна: Україна

<http://surl.li/mqihc>



Прикарпатський
національний університет
імені Василя Стефаника



Проектно-освітній центр
розвитку інновацій та інвестицій
в регіоні «Агенти змін»



В рамках програми секторальної
бюджетної підтримки
Європейського Союзу

Міжнародна організація праці

Країна: Україна

https://crm.gurt.org.ua/syb_offline/



Тренінг «РОЗПОЧНИ СВІЙ БІЗНЕС»

Хотіли б започаткувати власну справу, але сумніваєтеся чи на часі? На часі! Долучайтеся до тренінгу «Розпочни свій бізнес» та дізнайтеся як відкрити власну справу, які послідовні кроки роботи та де можна отримати стартовий капітал.

В ході тренінгу **учасники спробують себе у ролі підприємців через унікальну бізнес-гру**, що розроблена Міжнародною організацією праці та відтворюється тільки сертифікованими тренерами в ході навчальної програми.

10-12 листопада, м. Ірпінь
11-13 листопада, м. Дніпро
17-19 листопада, м. Чернівці
17-19 листопада, м. Кам'янець-Подільський
18-20 листопада, м. Вінниця
24-26 листопада, м. Хмельницький

Участь у тренінгах **безоплатна**.

Організатори забезпечують учасників навчальними матеріалами та харчуванням під час проведення тренінгу. Будь-які транспортні витрати учасників або витрати на проживання не відшкодовуються



Практичний бізнес-тренінг

КОНЦЕПЦІЯ ПРОЄКТУ ТА ГРАНТОВІ МОЖЛИВОСТІ для бізнесу і громадянського суспільства

31 жовтня 2023 | 18:00

БЕЗКОШТОВНО

**Світлана Кропельницька та
Мирослава Кулеша-Любінець**

Проектно-освітній центр розвитку інновацій та
інвестицій в регіоні «Агенти змін» ПНУ

U&We Hub Івано-Франківськ

Хаб жіночого підприємництва
(ІФ, вул. Коновальця, 35)

ПРОЕКТНО-ОСВІТНІЙ ЦЕНТР

«АГЕНТИ ЗМІН» ПНУ:

**WHEN WE ALL WORK TOGETHER
WE ALL WIN TOGETHER !!!**

БАЖАЄМО УСПІХІВ І НАТХНЕННЯ!



ЗАПРОШУЄМО ДО СПІВПРАЦІ!

Сайт: <https://agencyzmin.pnu.edu.ua/>

Онлайн платформа:
<https://pu.webex.com>

E-mail: agencyzmin@pnu.edu.ua

У соцмережах:

<https://www.facebook.com/agencyzminpnu>